

Open Innovation @ SMBC Group

Suguru Yamasaki
IT Innovation Dept.



基本姿勢



DIとDXの両輪で推進

デジタルライゼーションの定義

攻めのデジタル化と守りのデジタル化で 4つの領域に分類

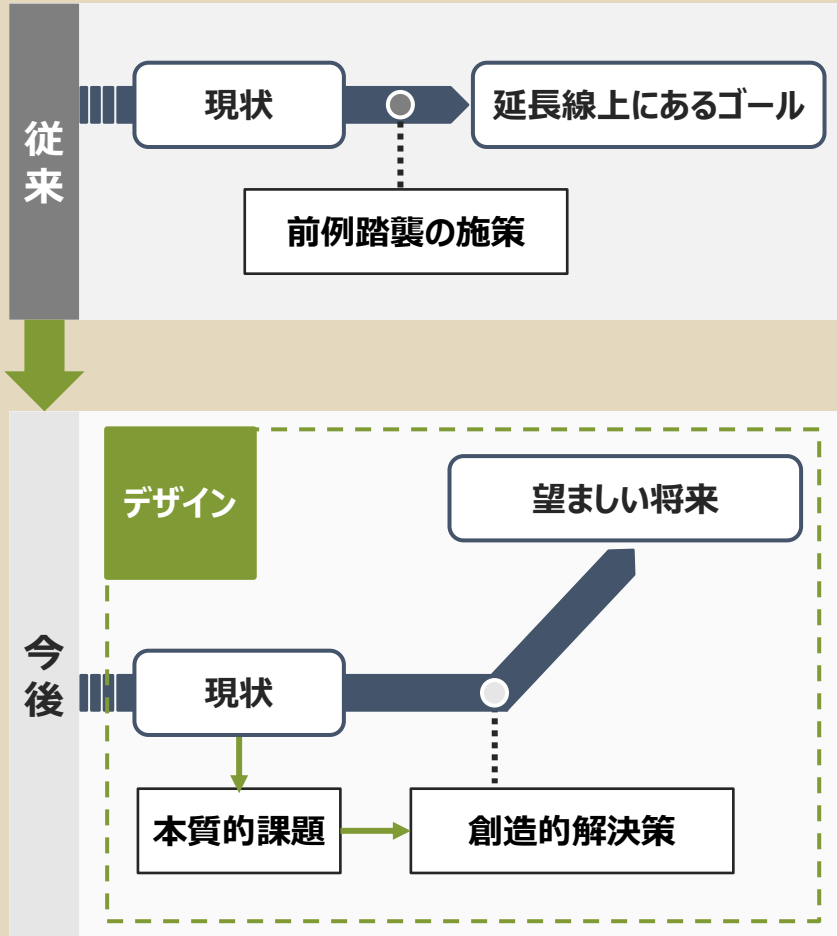
領域		内容・目的	ポイント
攻めのデジタル化	デジタルイノベーション (DI)	<ul style="list-style-type: none"> ● 新規ビジネス／事業の創造 ● プラットフォームビジネス構築 	<ul style="list-style-type: none"> ● イノベーション部門を中心としたスピード重視での新規ビジネス構築
	デジタルトランスフォーメーション (DX)	<ul style="list-style-type: none"> ● ビジネスモデルの変革 ● 顧客価値創出 ● 事業戦略実現 	<ul style="list-style-type: none"> ● 事業部門／デジタル・IT一体となった推進 ● 事業計画実現・実効果に拘った検証
守りのデジタル化	デジタイゼーション	<ul style="list-style-type: none"> ● IT化でプロセス・コスト改善 	<ul style="list-style-type: none"> ● IT部門による業務効率化
	ITインフラ	<ul style="list-style-type: none"> ● 柔軟・盤石なインフラ基盤構築 	<ul style="list-style-type: none"> ● ITトランスフォーメーション

重要視するマインド

未来を展望するという姿勢

デザインプロセスの活用

将来起こりうる変化を展望したうえで、生じる課題に向けた、創造的解決を推進

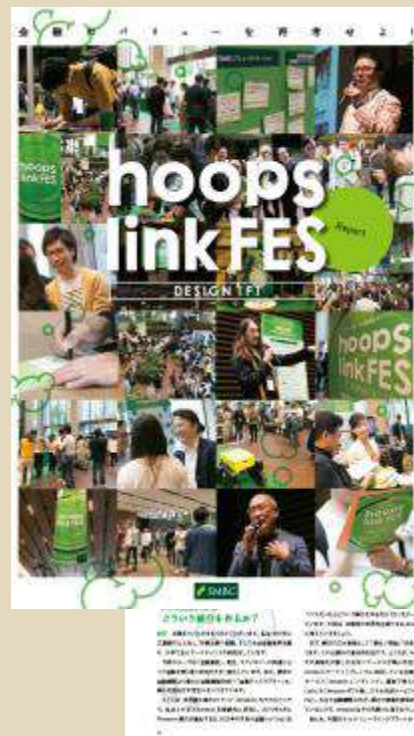



hoops link FES

SMBCグループ役職員のマインド醸成を目的とした内部イベントを実施

FES当日は約500人が参加

情報資産として全社に共有



A photograph of two men in a bar setting. The man on the left is smiling and holding a large glass of beer. The man on the right is in profile, smoking a pipe. The background is a dimly lit bar with warm lighting.

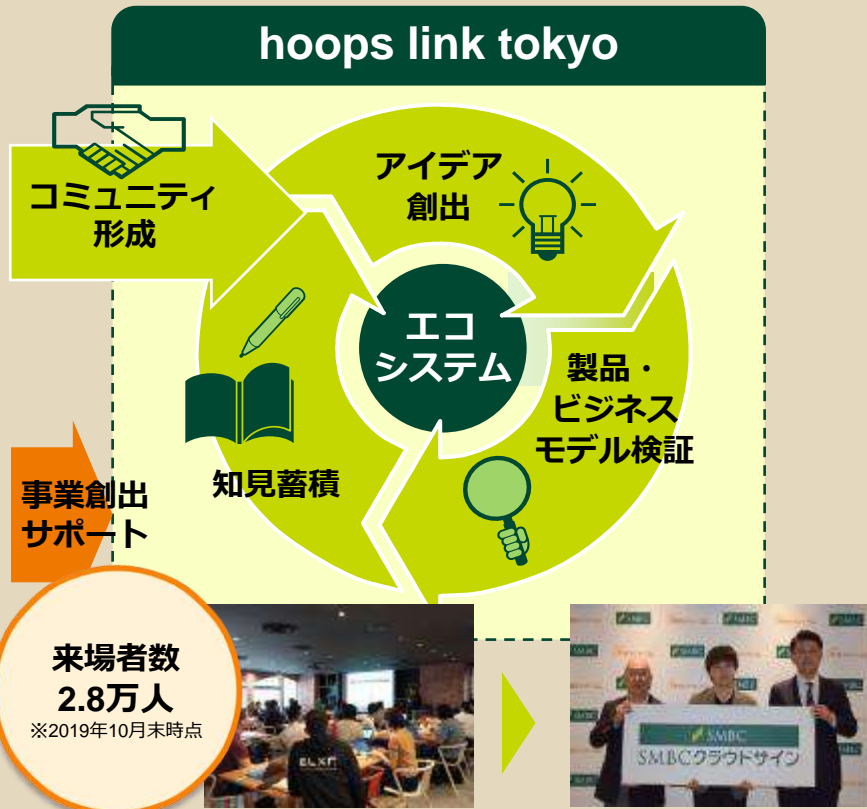
多様なアイデア創造

日本の状況に即したオープンイノベーション

持続的なイノベーション創出 異業種×金融の新事業を創造

豊かな土壌の形成による偶発的なイノベーション

共創プログラムによる意図的なイノベーション



BREWERYで出会った
人工知能サービス企業と
SMBC日興証券が
AI株式ポートフォリオ
診断サービスをリリース

- 1 参加各社ピッチ
- 2 付箋を書出す
- 3 相互理解を深める



- 4 協業アイデアを作る
- 5 アイデアを共有する



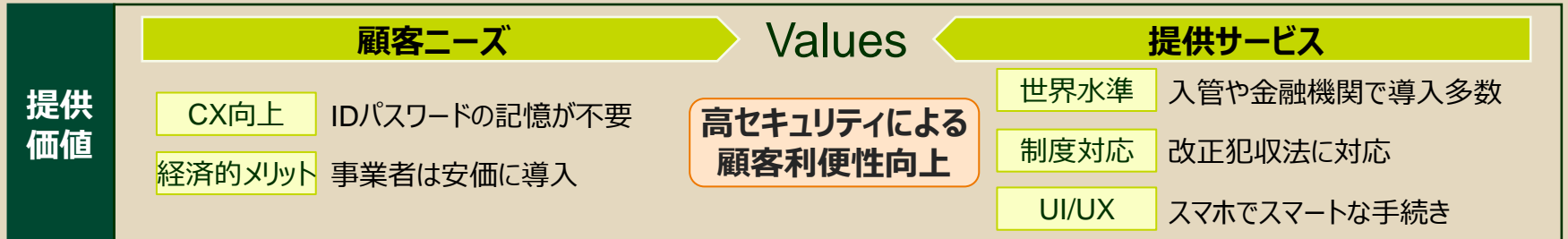
DIの事例

A person with a backpack is hiking on a rocky trail. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. The person is wearing a dark t-shirt, shorts, and a headband. The background shows a vast, open landscape with some dry grass in the foreground.

プラットフォームという新領域へ

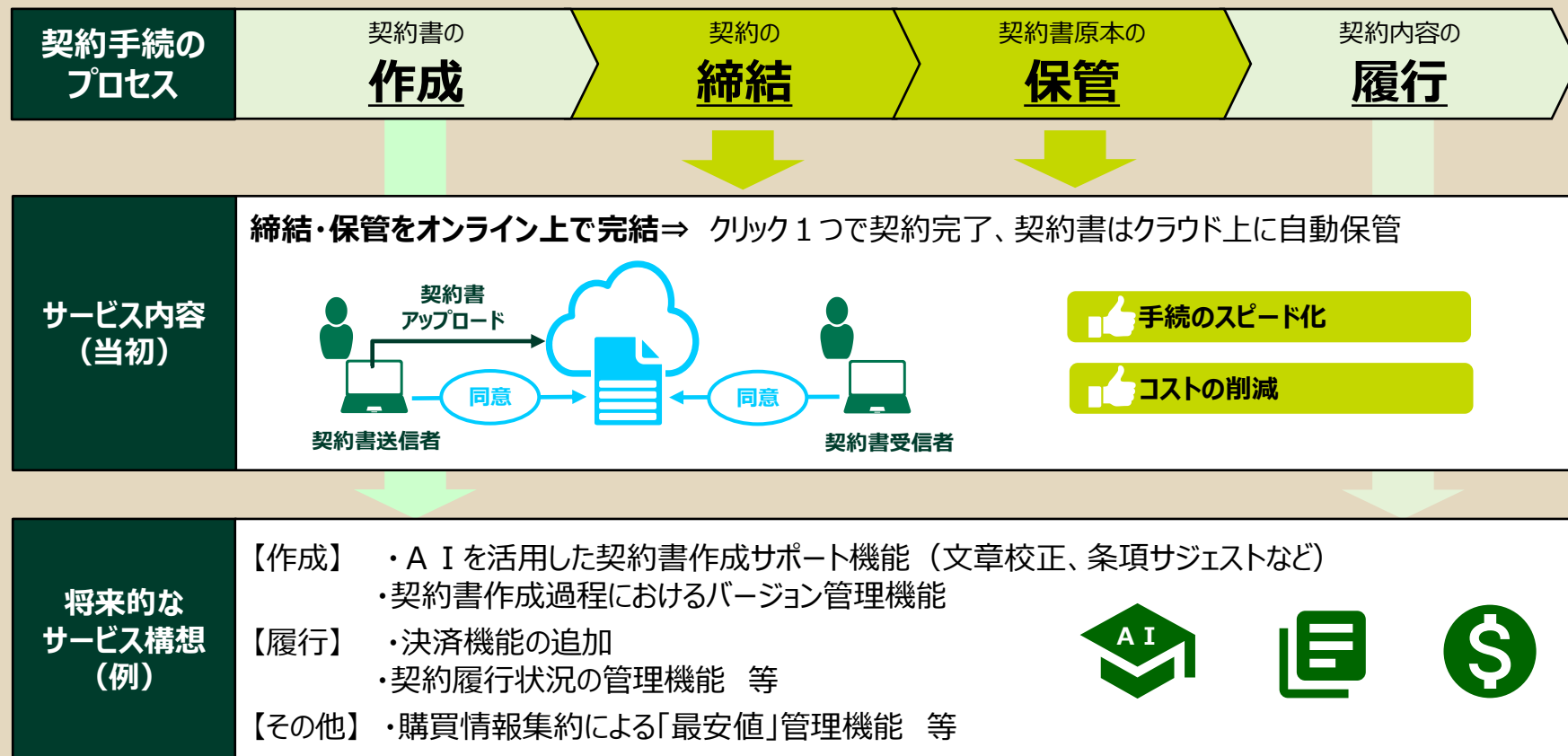
DIの事例① ポラリファイ

新たなオンライン完結型の本人確認(e-KYC)にも対応



DIの事例② SMBCクラウドサイン

クラウド型電子契約サービス「SMBCクラウドサイン」を提供。



スタートアップや大企業の皆様と実現したいこと

- 金融の「隣接業界」と協働した新規案件
- 先端技術を活用した、金融サービスの高度化
- hoops link tokyoを活用したエコシステム

Thank you!

